Министерство образования Республики Беларусь

Учреждение образования

«Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники»

Кафедра электронных вычислительных машин

Лабораторная работа №3

«Принятие решений в условиях риска при многих критериях»

Вариант № 1

Выполнил Проверил:

студент группы 150503: Туровец Н.О.

Скачков Д.И.

Минск 2024

1. **Исходные данные для выполнения**

Предприятие предполагает приобрести новую технологическую линию для производства пластмассы. Имеется возможность приобрести одну из трех линий: Л1, Л2 или Л3. Каждая линия может применяться для произ­водства трех видов пластмассы: для бытовых изделий, технической обыч­ной и технической упрочненной.

Стоимость линий Л1, Л2, Л3 - 200, 600 и 300 тыс. ден. ед. соответственно. Другие характеристики линий зависят от вида выпускаемой пластмассы.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Пластмасса | Для бытовых изделий | | | Техническая обычная | | | Техническая упрочненная | | |
| Линия | Л1 | Л2 | Л3 | Л1 | Л2 | Л3 | Л1 | Л2 | Л3 |
| Производительность, кг/ч | 110 | 450 | 350 | 150 | 400 | 350 | 100 | 350 | 300 |
| Себестоимость пластмассы, ден.ед./кг | 8 | 12 | 7 | 6 | 10 | 5 | 10 | 12 | 8 |
| Время непрерывной работы, ч | 40 | 60 | 50 | 30 | 60 | 50 | 20 | 40 | 40 |

Примечание - Время непрерывной работы линии - интервал времени, по истечении которого требуется остановка линии (например, для чистки). Чем дольше время непрерывной работы, тем лучше.

Из опыта работы предприятия известно, что примерно 40% заказов на произ­водство пластмасс составляют заказы на пластмассу для бытовых изделий, еще 40% - заказы на обычную техническую пластмассу, 20% - на техническую упрочненную.

По мнению руководства предприятия, наиболее важный критерий - производи­тельность, следующий по важности - себестоимость пластмассы, менее важны (и одинаково важны между собой) стоимость линии и время непрерывной работы.

**2. Оценка альтернатив на основе метода анализа иерархий**

Найдем обобщенные оценки альтернатив (линий) для первого варианта внешних условий, т.е. **для бытовых изделий.**

**1** Определяются локальные приоритеты (оценки важности) критериев. Для этого выполняется их попарное сравнение по важности согласно методу Саати.

Таблица 2.1 — Матрица парных сравнений

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | K1 | K2 | K3 | K4 |
| K1 | 1 | 3 | 5 | 5 |
| K2 | 1/3 | 1 | 3 | 3 |
| K3 | 1/5 | 1/3 | 1 | 1 |
| K4 | 1/5 | 1/3 | 1 | 1 |

Данная таблица заносится в программу СППР Expert Choice (рисунок 2.1).

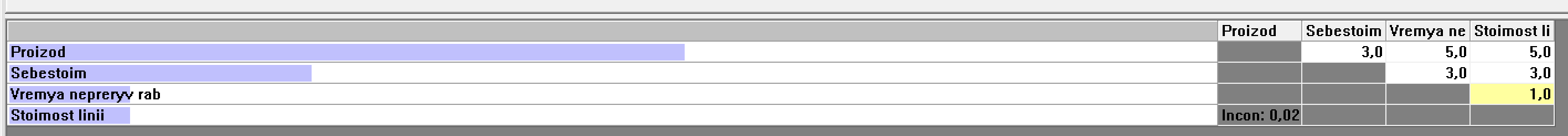


Рисунок 2.1 – Матрица парных сравнений в СППР Expert Choice

Вычисляются локальные приоритеты критериев:

*L*K1 = 0,56;

*L*K2 = 0,25;

*L*K3 = 0,10;

*L*K4 = 0,10

Результат расчетов в программе СППР Expert Choice представлен на рисунке 2.2.

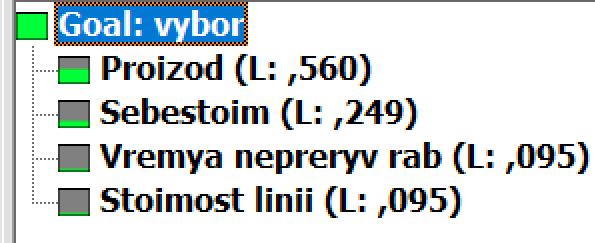


Рисунок 2.2 – Локальные приоритеты критериев в СППР Expert Choice

**2** Определяются локальные приоритеты альтернатив (линий) по каждому из критериев. Для этого выполняется их попарное сравнение согласно методу Саати (см. таблицы 2.2 – 2.5).

Таблица 2.2 – Производительность

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Л1 | Л2 | Л3 |
| Л1 | 1 | 1/5 | 1/7 |
| Л2 | 5 | 1 | 1/3 |
| Л3 | 7 | 3 | 1 |

Локальные приоритеты:

Таблица 2.3 – Себестоимость

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Л1 | Л2 | Л3 |
| Л1 | 1 | 5 | 1/3 |
| Л2 | 1/5 | 1 | 1/7 |
| Л3 | 1/3 | 7 | 1 |

Локальные приоритеты:

Таблица 2.4 – Время непрерывной работы

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Л1 | Л2 | Л3 |
| Л1 | 1 | 1/5 | 1/3 |
| Л2 | 5 | 1 | 3 |
| Л3 | 3 | 1/3 | 1 |

Локальные приоритеты:

Таблица 2.5 ­– Стоимость линии

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Л1 | Л2 | Л3 |
| Л1 | 1 | 7 | 3 |
| Л2 | 1/7 | 1 | 5 |
| Л3 | 1/3 | 1/5 | 1 |

Локальные приоритеты:

Заносим полученные таблицы в программу СППР Expert Choice (рисунок 2.3 – 2.6).

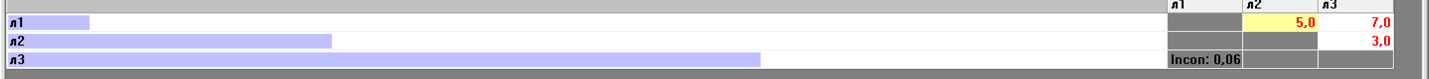


Рисунок 2.3 – Сравнение по критерию «производительность» в СППР Expert Choice

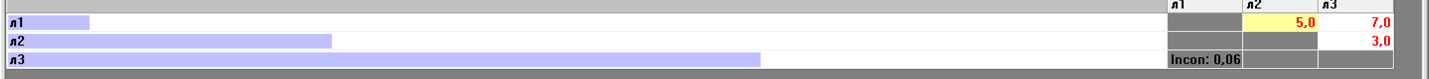


Рисунок 2.4 – Сравнение по критерию «себестоимость пластмассы» в СППР Expert Choice

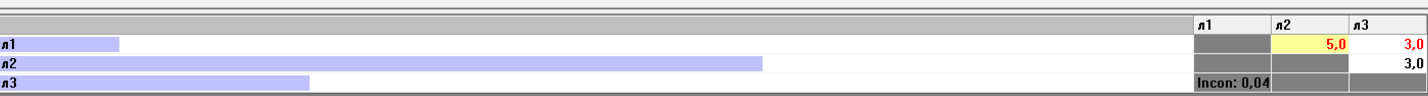


Рисунок 2.5 – Сравнение по критерию «время непрерывной работы» в СППР Expert Choice

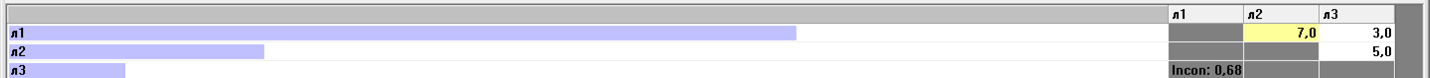


Рисунок 2.6 – Сравнение по критерию «стоимость линии» в СППР Expert Choice

Результаты расчетов в программе СППР Expert Choice представлены на рисунках 2.7 – 2.10.

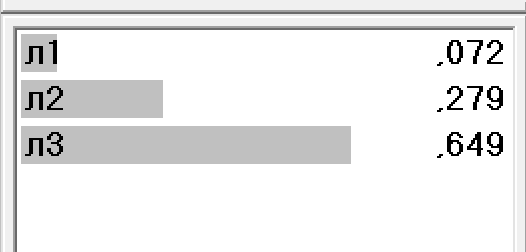


Рисунок 2.7 – Локальные приоритеты альтернатив по критерию «производительность» в СППР Expert Choice

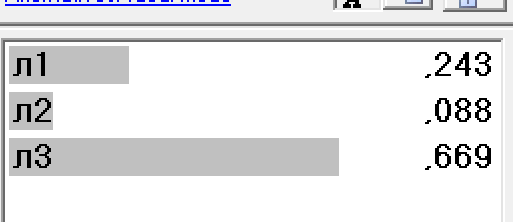


Рисунок 2.8 – Локальные приоритеты альтернатив по критерию «себестоимость пластмассы» в СППР Expert Choice



Рисунок 2.9 – Локальные приоритеты альтернатив по критерию «время непрерывной работы» в СППР Expert Choice



Рисунок 2.10 – Локальные приоритеты альтернатив по критерию «Стоимость линии» в СППР Expert Choice

**3** Определяются обобщенные оценки (глобальные приоритеты) альтернатив:

*G*Л1 = 0,22

*G*Л2 = 0,27

*G*Л3 = 0,51

Результат вычисления глобальных приоритетов в программе СППР Expert Choice представлен на рисунке 2.11.

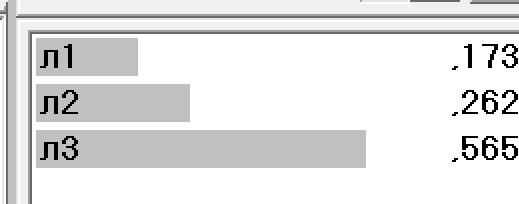


Рисунок 2.11 – Глобальные приоритеты альтернатив в СППР Expert Choice

Найдем обобщенные оценки альтернатив для второго варианта внешних условий, т.е. **для обычной технической пластмассы.**

**1** Определяются локальные приоритеты (оценки важности) критериев. Так как важность критериев не зависит от внешних условий, локальные приоритеты критериев будут такими же, как и найденные выше (для бытовых изделий).

**2** Определяются локальные приоритеты альтернатив по каждому из критериев (см. таблицы 2.6 – 2.9).

Таблица 2.6 – Производительность

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Л1 | Л2 | Л3 |
| Л1 | 1 | 1/7 | 1/5 |
| Л2 | 7 | 1 | 3 |
| Л3 | 5 | 1/3 | 1 |

Локальные приоритеты:

Таблица 2.7 – Себестоимость

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Л1 | Л2 | Л3 |
| Л1 | 1 | 5 | 1/3 |
| Л2 | 1/5 | 1 | 1/7 |
| Л3 | 3 | 7 | 1 |

Локальные приоритеты:

Таблица 2.8 – Время непрерывной работы

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Л1 | Л2 | Л3 |
| Л1 | 1 | 1/7 | 1/5 |
| Л2 | 7 | 1 | 3 |
| Л3 | 5 | 1/3 | 1 |

Локальные приоритеты:

Таблица 2.9 – Стоимость линии

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Л1 | Л2 | Л3 |
| Л1 | 1 | 7 | 3 |
| Л2 | 1/7 | 1 | 5 |
| Л3 | 1/3 | 1/5 | 1 |

Локальные приоритеты:

Заносим полученные таблицы в программу СППР Expert Choice (рисунок 2.12 – 2.15).



Рисунок 2.12 – Сравнение по критерию «производительность» в СППР Expert Choice



Рисунок 2.13 – Сравнение по критерию «себестоимость пластмассы» в СППР Expert Choice

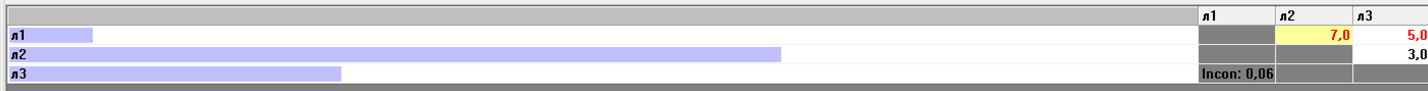


Рисунок 2.14 – Сравнение по критерию «время непрерывной работы» в СППР Expert Choice

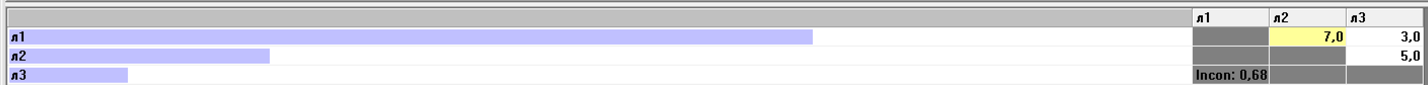
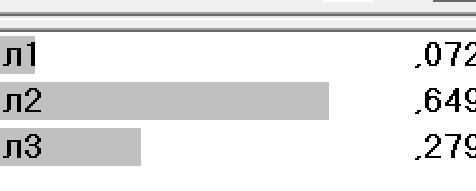


Рисунок 2.15 – Сравнение по критерию «стоимость линии» в СППР Expert Choice

Результаты расчетов в программе СППР Expert Choice представлены на рисунках 2.16 – 2.19.

Рисунок 2.16 – Локальные приоритеты 

альтернатив по критерию «производительность» в СППР Expert Choice

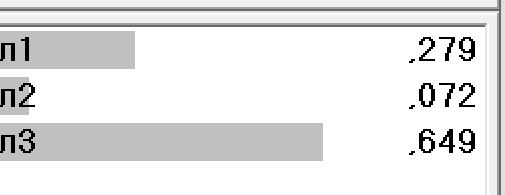


Рисунок 2.17 – Локальные приоритеты альтернатив по критерию «себестоимость пластмассы» в СППР Expert Choice

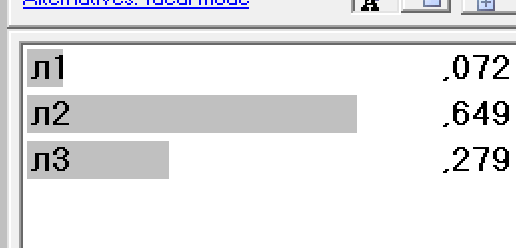


Рисунок 2.18 – Локальные приоритеты альтернатив по критерию «время непрерывной работы» в СППР Expert Choice



Рисунок 2.19 – Локальные приоритеты альтернатив по критерию «Стоимость линии» в СППР Expert Choice

**3** Определяются обобщенные оценки (глобальные приоритеты) альтернатив:

*G*Л1 = 0,18

*G*Л2 = 0,46

*G*Л3 = 0,35

Результат вычисления глобальных приоритетов в программе СППР Expert Choice представлен на рисунке 2.20.

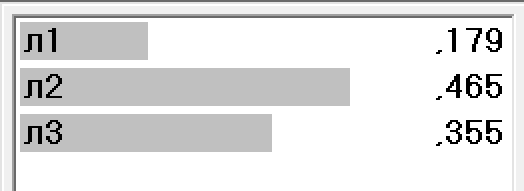


Рисунок 2.20 – Глобальные приоритеты альтернатив в СППР Expert Choice

Найдем обобщенные оценки альтернатив для третьего варианта внешних условий, т.е. **для технической упрочненной пластмассы.**

**1** Определяются локальные приоритеты (оценки важности) критериев. Так как важность критериев не зависит от внешних условий, локальные приоритеты критериев будут такими же, как и найденные выше (для бытовых изделий).

**2** Определяются локальные приоритеты альтернатив по каждому из критериев (см. таблицы 2.10 – 2.13).

Таблица 2.10 – Производительность

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Л1 | Л2 | Л3 |
| Л1 | 1 | 1/7 | 1/5 |
| Л2 | 7 | 1 | 3 |
| Л3 | 5 | 1/3 | 1 |

Локальные приоритеты:

Таблица 2.11 – Себестоимость

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Л1 | Л2 | Л3 |
| Л1 | 1 | 3 | 1/3 |
| Л2 | 1/3 | 1 | 1/5 |
| Л3 | 3 | 5 | 1 |

Локальные приоритеты:

Таблица 2.12 – Время непрерывной работы

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Л1 | Л2 | Л3 |
| Л1 | 1 | 1/3 | 1/3 |
| Л2 | 3 | 1 | 1 |
| Л3 | 3 | 1 | 1 |

Локальные приоритеты:

Таблица 2.13 – Стоимость линии

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Л1 | Л2 | Л3 |
| Л1 | 1 | 7 | 3 |
| Л2 | 1/7 | 1 | 5 |
| Л3 | 1/3 | 1/5 | 1 |

Локальные приоритеты:

Заносим полученные таблицы в программу СППР Expert Choice (рисунок 2.21 – 2.24).



Рисунок 2.21 – Сравнение по критерию «производительность» в СППР Expert Choice

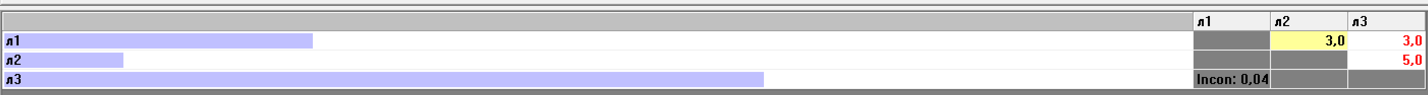


Рисунок 2.22 – Сравнение по критерию «себестоимость пластмассы» в СППР Expert Choice



Рисунок 2.23 – Сравнение по критерию «время непрерывной работы» в СППР Expert Choice

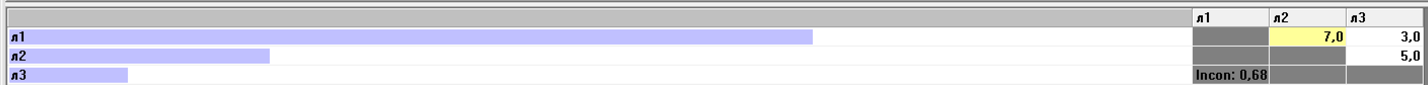


Рисунок 2.24 – Сравнение по критерию «стоимость линии» в СППР Expert Choice

Результаты расчетов в программе СППР Expert Choice представлены на рисунках 2.25 – 2.28.

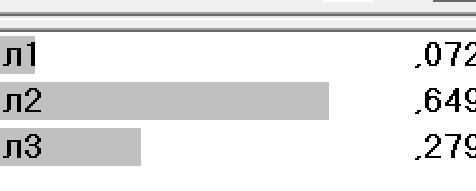


Рисунок 2.25 – Локальные приоритеты альтернатив по критерию «производительность» в СППР Expert Choice

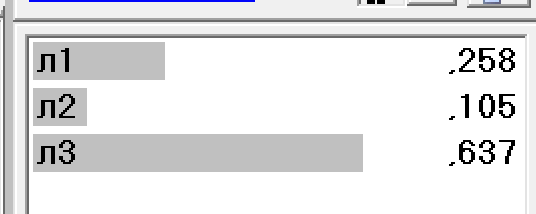


Рисунок 2.26 – Локальные приоритеты альтернатив по критерию «себестоимость пластмассы» в СППР Expert Choice

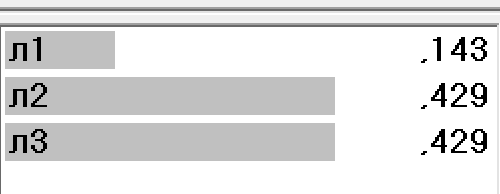


Рисунок 2.27 – Локальные приоритеты альтернатив по критерию «время непрерывной работы» в СППР Expert Choice



Рисунок 2.28 – Локальные приоритеты альтернатив по критерию «Стоимость линии» в СППР Expert Choice

**3** Определяются обобщенные оценки (глобальные приоритеты) альтернатив:

*G*Л1 = 0,18

*G*Л2 = 0,45

*G*Л3 = 0,37

Результат вычисления глобальных приоритетов в программе СППР Expert Choice представлен на рисунке 2.20.

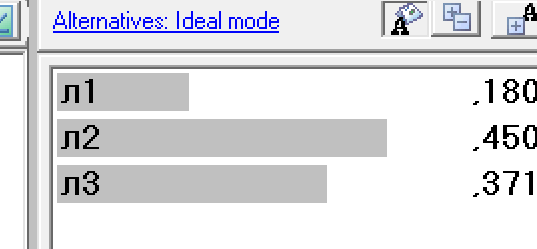


Рисунок 2.20 – Глобальные приоритеты альтернатив в СППР Expert Choice

**3. Выбор альтернативы на основе оценок для различных внешних условий**

Обобщенные оценки альтернатив, полученные для различных вариантов внешних условий, сводятся в матрицу выигрышей (таблица 3.1).

Таблица 3.1 – Матрица выигрышей

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Спрос | | |
| бытовые изделия | обычная техническая | техническая упрочненная |
| Л1 | 0,22 | 0,18 | 0,18 |
| Л2 | 0,27 | 0,46 | 0,45 |
| Л3 | 0,51 | 0,35 | 0,37 |

На основе матрицы выигрышей выбирается лучшая альтернатива. Выбор производится в зависимости от постановки задачи, прежде всего - в зависимости от информации о внешних условиях. В данном случае известны вероятности внешних условий, т.е. экспертные оценки вероятностей для различных уровней спроса. Поэтому для выбора альтернативы используется критерий Байеса (критерий максимума среднего выигрыша). Для каждой альтернативы определяется обобщенная оценка с учетом всех вариантов внешних условий:

*E*Л1 = 0,20

*E*Л2 = 0,38

*E*Л3 = 0,42

Таким образом, в качестве рационального решения следует выбрать тип линии Л3.